

**CLUB DEI TECNICI AGRICOLI ROMAGNOLI  
“CESARE PATUELLI”**

Gian Luca Bagnara

**Evoluzioni del contesto internazionale ed impatto sulle filiere  
agroalimentari: il ruolo della finanza**

27 gennaio 2023

# Perché chiedersi: quale modello per la nostra agricoltura?

## Opportunità

- Grande ruolo della cucina italiana nel mondo
- Evoluzione del sistema distributivo
- Agricoltura = sistema territoriale
- La filiera agricola come garanzia-informazione per il consumatore
  - Integrare agro + food per la sicurezza alimentare
  - Agricoltura alla base di sistemi economici e business
- Internazionalizzare le filiere agricole: sia la base agricola sia il consumo
  - Da esportare prodotto a estendere le filiere
  - Integrare le biodiversità nella filiera
- Portare la finanza d'impresa in agricoltura
  - Esigenza di nuovi modelli di filiera

## Criticità

- Calo della popolazione-domanda interna
  - Segmentazione sociale
  - Criticità del sistema distributivo
- Calo delle aziende agricole
  - Solo 8% di imprenditori < 40anni
- Impatto climatico: Gestione rischi
- Innovazione a comparti stagni:
  - necessità di innovazione di filiera e
  - assistenza tecnica
- Scollegamento fra investimenti privati e investimenti pubblici: fragilità del sistema territoriale
- Stretta monetaria sul credito tradizionale (banche)
  - Esigenza di nuovi modelli di filiera

# Il mercato interno: andamento della popolazione italiana

Classi di età	2022	2032	2042	Diff. 2022-2032	Diff. 2022-2042
3-5 anni	1.391	1.252	1.291	-139	-100
6-10 anni	2.582	2.078	2.148	-504	-434
11-13 anni	1.699	1.309	1.281	-390	-418
14-18 anni	2.867	2.511	2.141	-357	-726
<b>Totale 3-18 anni</b>	<b>8.539</b>	<b>7.151</b>	<b>6.861</b>	<b>-1.389</b>	<b>-1.678</b>
19-24 anni	3.528	3.507	2.769	-21	-759
<b>Totale 3-24 anni</b>	<b>12.068</b>	<b>10.658</b>	<b>9.630</b>	<b>-1.410</b>	<b>-2.438</b>
<b>Popolazione totale</b>	<b>58.983</b>	<b>57.628</b>	<b>56.005</b>	<b>-1.355</b>	<b>-2.978</b>

(\*) Dati al 1° gennaio dell'anno; i dati al 2032 e 2042 sono previsioni (scenario mediano)

Fonte: elaborazione Censis su dati Istat

**-11,7%**

Tassi di natalità, mortalità e crescita naturale (annuali, per 1.000 abitanti)



- Ma se l'Italia è una Repubblica basata sul lavoro.... Come regge ? -11,7% della popolazione < 24 anni
- Mercato: calo della domanda interna -2,3% calo popolazione
- Crisi economica: polarizzazione dei consumi (alto – basso) a scapito della classe sociale media

# L'impatto sociale nel settore agricolo: Osservatorio INPS

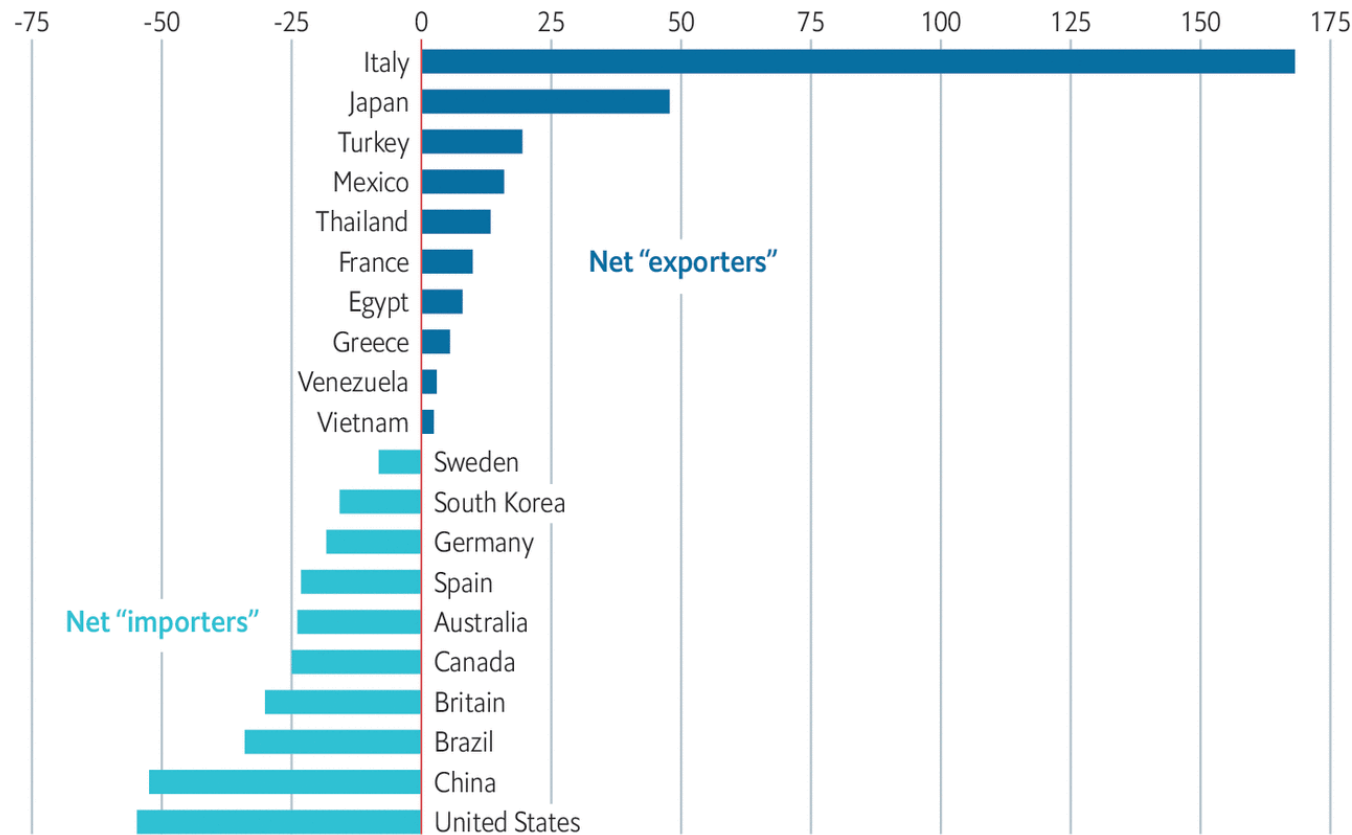
- aziende agricole calate di quasi 3000 unità (-1,6% anno)
  - da 183.057 imprese attive nel 2021 alle 180.167 del 2020
  - -4,2% in 5 anni (2017-2021)
- Imprenditori Agricoli Professionali (IAP), passati da 43.445 a 45.002, con un incremento pari a +3,6%.
- Agricoltori < 40 anni: 8%

# I mercati esteri:

*Which countries dominate the world's dinner tables?*

## Unbalanced diets

Cuisine "net exports", 2017, \$bn



Source: "Dining out as cultural trade" by Joel Waldfogel, Journal of Cultural Economics (2019)

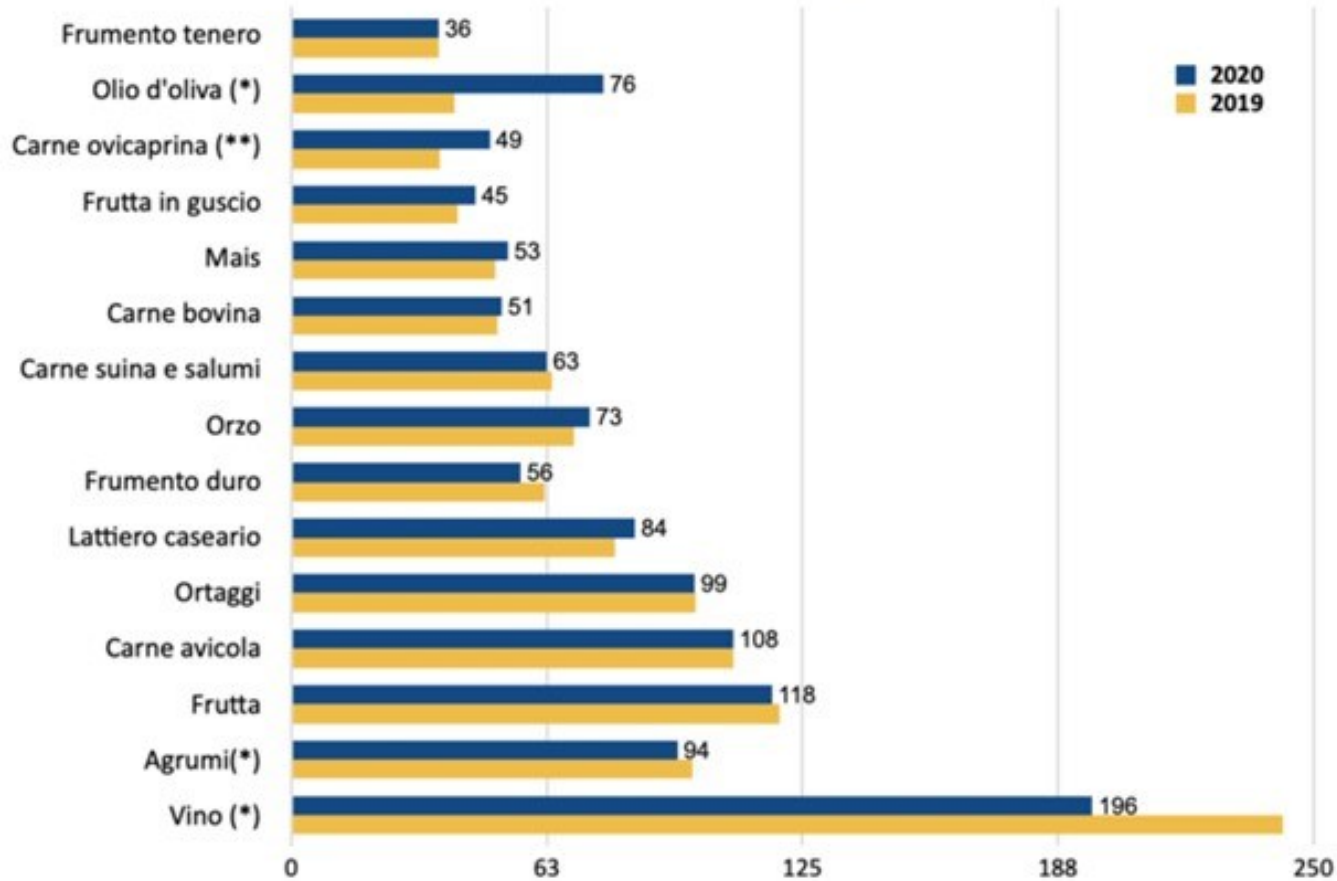
The Economist

## Agroalimentare italiano:

- **512 mld di euro**
- **17%** del sistema economico + indotto
- produzione agricola: **56 mld**
- Export: **52 mld**
- Bioeconomia: **317 mld di euro**

Fonte: CREA, 2021

Grado di autoapprovvigionamento (%)



**L'Italia è a rischio sicurezza alimentare ?  
 importiamo oltre il 50% dei prodotti agricoli  
 Quindi è necessario focalizzare gli investimenti a  
 monte nella produzione agricola e logistica**

**E l'Europa ?  
 8 dicembre 2022**

BRIEFING  
 European Council in Action



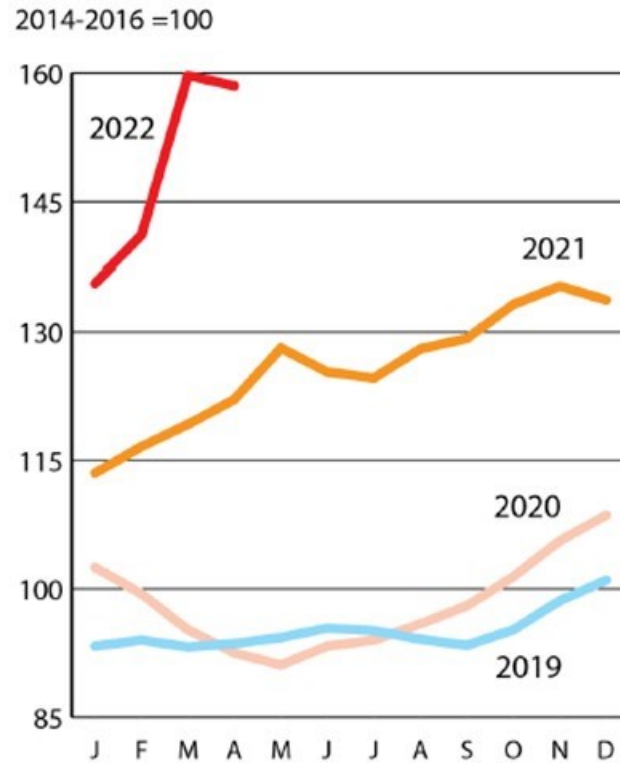
**Food security on the agenda of the  
 European Council**

# The FAO Food Price Index Remains High

FAO Food Price Index (2000-2022)

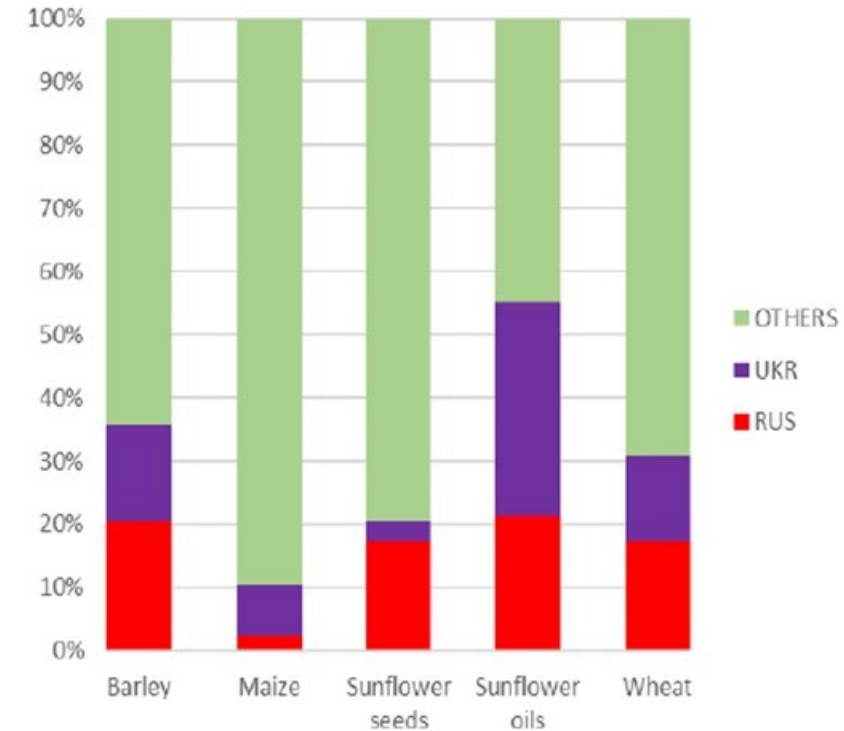


FAO Food Price Index (2019-2022)



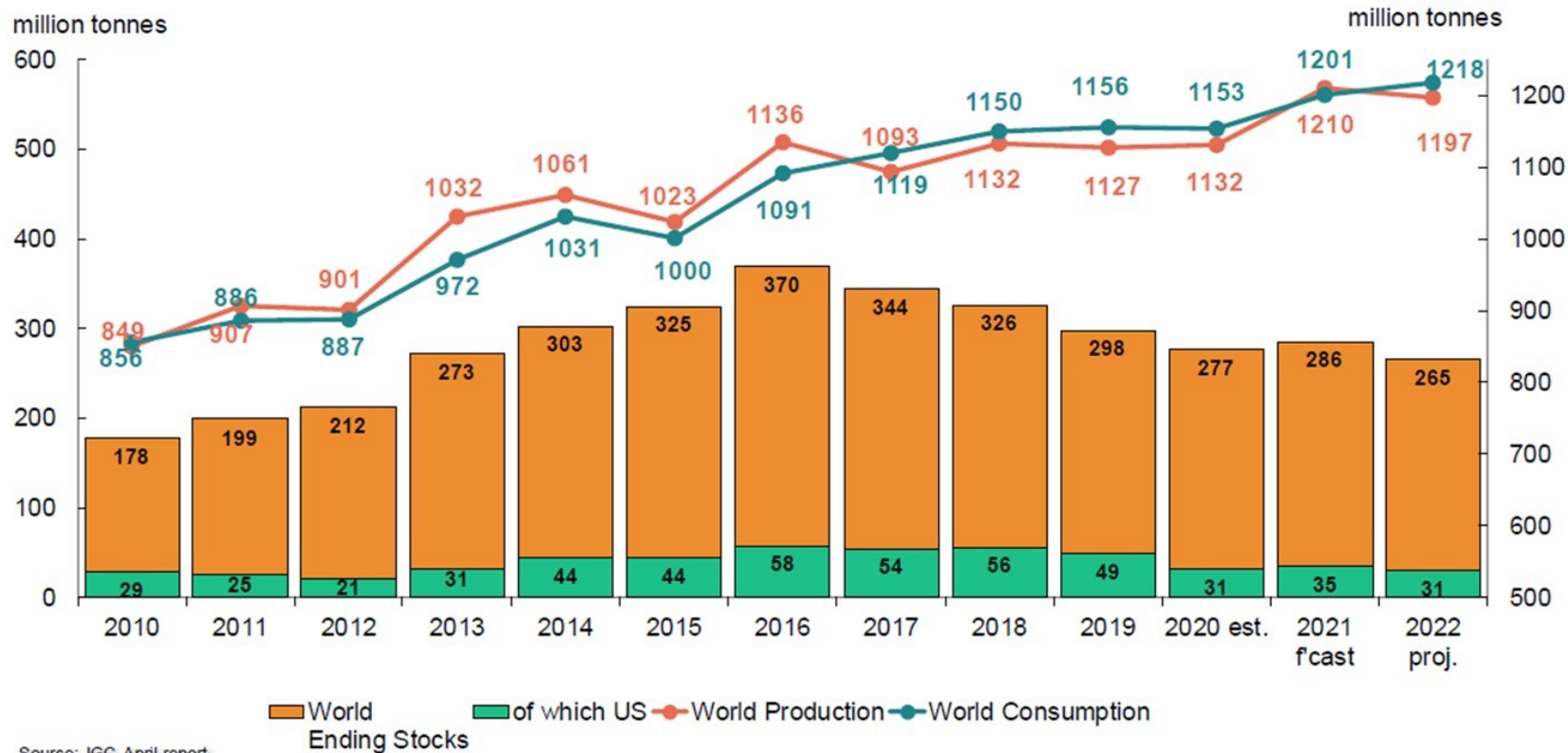
Solo il prezzo dell'olio di girasole è dipendente dalla crisi Ucraina-Russia

Global market shares (quantities) of key agricultural commodities (percent, 2021)





# World maize: IGC



Source: IGC, April report



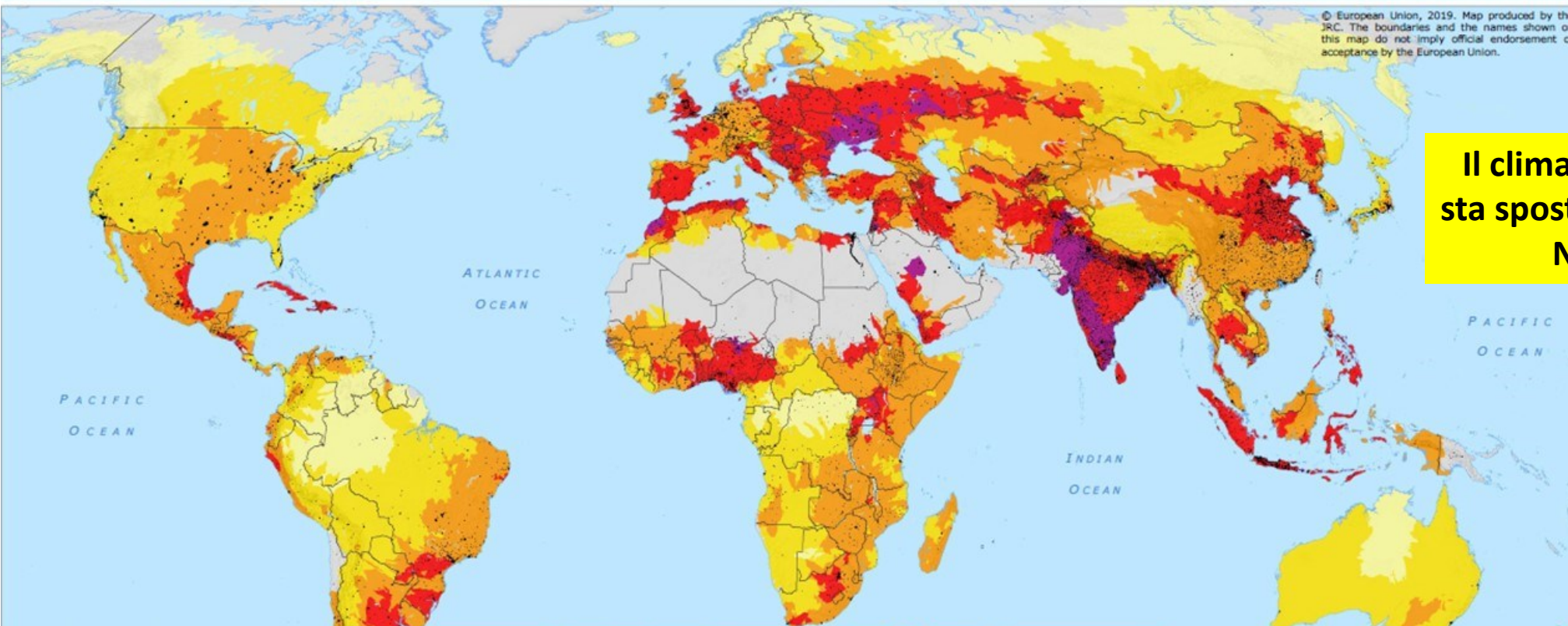
**Il Sistema alimentare mondiale è basato su 4 colture:**

- riso,
- mais,
- grano
- Soia

**E' sostenibile?**

**Dal 2016, la copertura della domanda è avvenuta utilizzando 1/3 degli stocks, ed oltre il 60% della parte restante è concentrata in Cina, quindi meno del 30% degli stock è sul mercato**



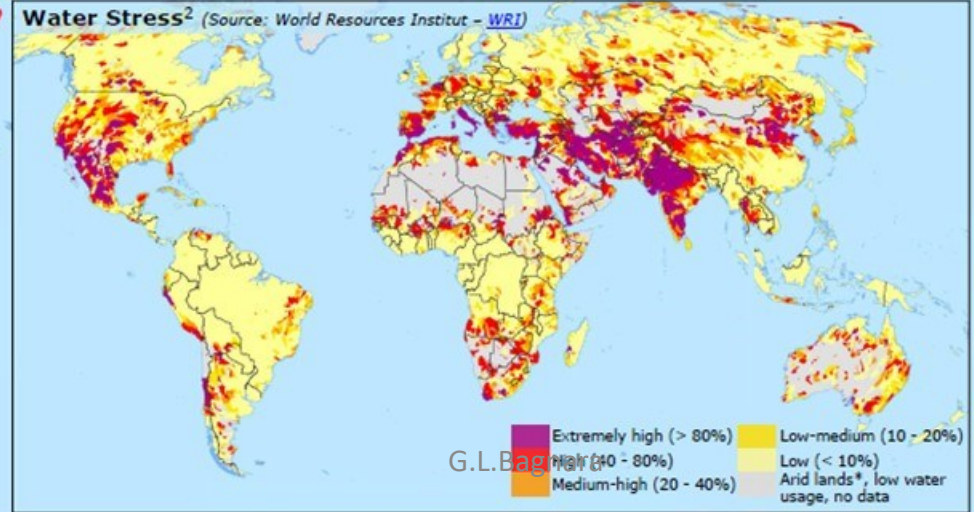


© European Union, 2019. Map produced by the JRC. The boundaries and the names shown on this map do not imply official endorsement or acceptance by the European Union.

**Il clima sahariano si sta spostando a Nord - NordEst**

**Map Information**

- The **Drought Risk** indicator<sup>1</sup> results from the interactions between hazard (probability of a drought event), exposure (amount of population, livelihoods, assets, resources, and services in drought-prone areas), and vulnerability (susceptibility of exposed elements to suffer adverse effects when impacted by a drought event). The drought exposure derives from the combination of population (Source: JRC GHSL), global agricultural lands (Source: SEDAC), gridded livestock of the world (Source: FAO), and baseline water stress (Source: WRI).
- The Baseline **Water Stress** indicator<sup>2</sup> measures the ratio of total water withdrawals (domestic, industrial, irrigation and livestock consumptive and non-consumptive uses) to available renewable water supplies. Higher values indicate more competition among users.



\*Warm and cold arid land, ice cap - <sup>1</sup>Temporal range 2000-2014, spatial resolution Hydrological sub-basin - <sup>2</sup>Temporal range 1960-2014, spatial resolution Hydrological sub-basin

G.L. Bag...

# Fattori geopolitici: finanza slegata dall'economia reale

- 1971 bretton woods: il dollaro è slegato dalle materie prime
- 1999 mercato over-the-counter OTC (compravendita di titoli che non figurano nei listini di borsa) diventa elettronico
- 2008: bolla immobiliare ha fatto scoppiare la bolla finanziaria: titoli «tossici»
- 2016: tassi negativi: investimenti sulla variabilità delle materie prime
- 2022-23: bolla materie prime farà scoppiare la bolla finanziaria ?
  - bilancio della Federal Reserve:
    - 2008: 900 miliardi \$ => 2014: 4,500 miliardi \$ => 2020: 9,000 miliardi \$
    - Trend seguito da BCE e altre banche centrali
  - Inflazione slegata da domanda-offerta
    - Inizio Covid: calo domanda ma crescita inflazione
    - Global Prices of Agriculture Raw Materials: 91 punti ad aprile 2020 – 123 a marzo 2022 (+35%)
    - petrolio Wti: 18 \$ al barile ad aprile 2020 – 114 \$ barile a maggio 2022 (+500%)
    - Inflazione utile per ridurre il debito e per creare opportunità per i mercati finanziari
- 2024 cryptovalute di stato





## Digital euro

### ON THIS PAGE

[Need to know](#)
[Timeline](#)
[FAQs](#)
[Publications](#)

We are working with the national central banks of the euro area to investigate whether to introduce a digital euro. It would be a central bank digital currency, an electronic equivalent to cash. And it would complement banknotes and coins giving people an additional choice about how to pay.

## Where do we stand?

Tentative – timeline subject to change

**July 2021**

Governing Council decision to launch investigation phase

**Q4-2021**



- Project team onboarding
- Governance set-up

- Prioritisation of **use cases**
- Publication of **report on focus groups with citizens and merchants**

**Q1-2022**



- Focus on:
- **Online/offline** availability
- **Data privacy** level
- **Transfer mechanism**

**Q2-2022**



- Focus on:
- **Settlement model**
- **Amount in circulation**
- **Role of intermediaries**
- **Integration and form factor**
- **Prototype development**

**Q3-2022**



- Focus on:
- **Design options** to control take-up
- **Distribution model**

**Q4-2022**



- Finalisation of **user requirements**
- Preparations for **project realisation phase**

**Q1-2023**



- Focus on:
- **Compensation model**
- **Access** to digital euro ecosystem
- **Value added** services
- **Advanced functionalities**
- **Prototyping results**

**Q2-2023**



- Selection of **service provider(s)** for project realisation phase
- Preparation of **decision-making document** with advice on potential digital euro issuance, design and implementation

**Q3-2023**



**Autumn 2023**  
Governing Council decision to launch realisation phase

[See progress report](#)

www.ecb.europa.eu ©

## Central Bank Independence and the Development of Payments and CBDCs

International Symposium on Central Bank Independence, Stockholm

Tobias Adrian, IMF Financial Counsellor and Director of the Monetary and Capital Markets Department

January 10, 2023

# Fattori geopolitici: un cambio di sistemi economici ?

- 2020 economista russo Sergei Glazyev: «nuova moneta” basata su un paniere di valute (rublo, yuan, ..) ancorato al valore di materie prime strategiche
  - pagamento del gas russo in Rubli
  - Politica finanziaria internazionale USA-UE: WB, IMF, BCE ,, ,, ,, più dollari
  - Politica finanziaria internazionale cinese: infrastrutture (il baratto ?)
- Riserve monetarie mondiali:
  - negli ultimi vent'anni il Dollaro è passato dal 71% al 59% (30% in capo all'Euro)
- Rischio recessione USA
- Rischio stagflazione UE: il vero sconfitto dello scenario bellico
- Rischio allargamento dello scontro militare
  - Henry Kissinger nel 2014 sul Washington Post scriveva: «Troppo spesso la questione ucraina viene presentata come una resa dei conti tra due contendenti l'Est e l'Ovest. Se l'Ucraina vuole sopravvivere e prosperare non deve essere l'avamposto della due parti ma il ponte neutrale fra di esse . Per la Russia l'Ucraina non potrà mai essere considerata come paese straniero data la sua storia»
  - Il confronto USA-CINA

Leaders | The new rules in financial markets

## Investing in an era of higher interest rates and scarcer capital

Prepare for impatient investors and pain in private markets—but also higher returns



Dec 8th 2022



### FOREIGN AFFAIRS

## America Needs More Immigration to Defeat Inflation

Only Foreign Workers Can Alleviate U.S. Labor Shortages



## EU-China 2030

European expert consultation on future relations with China



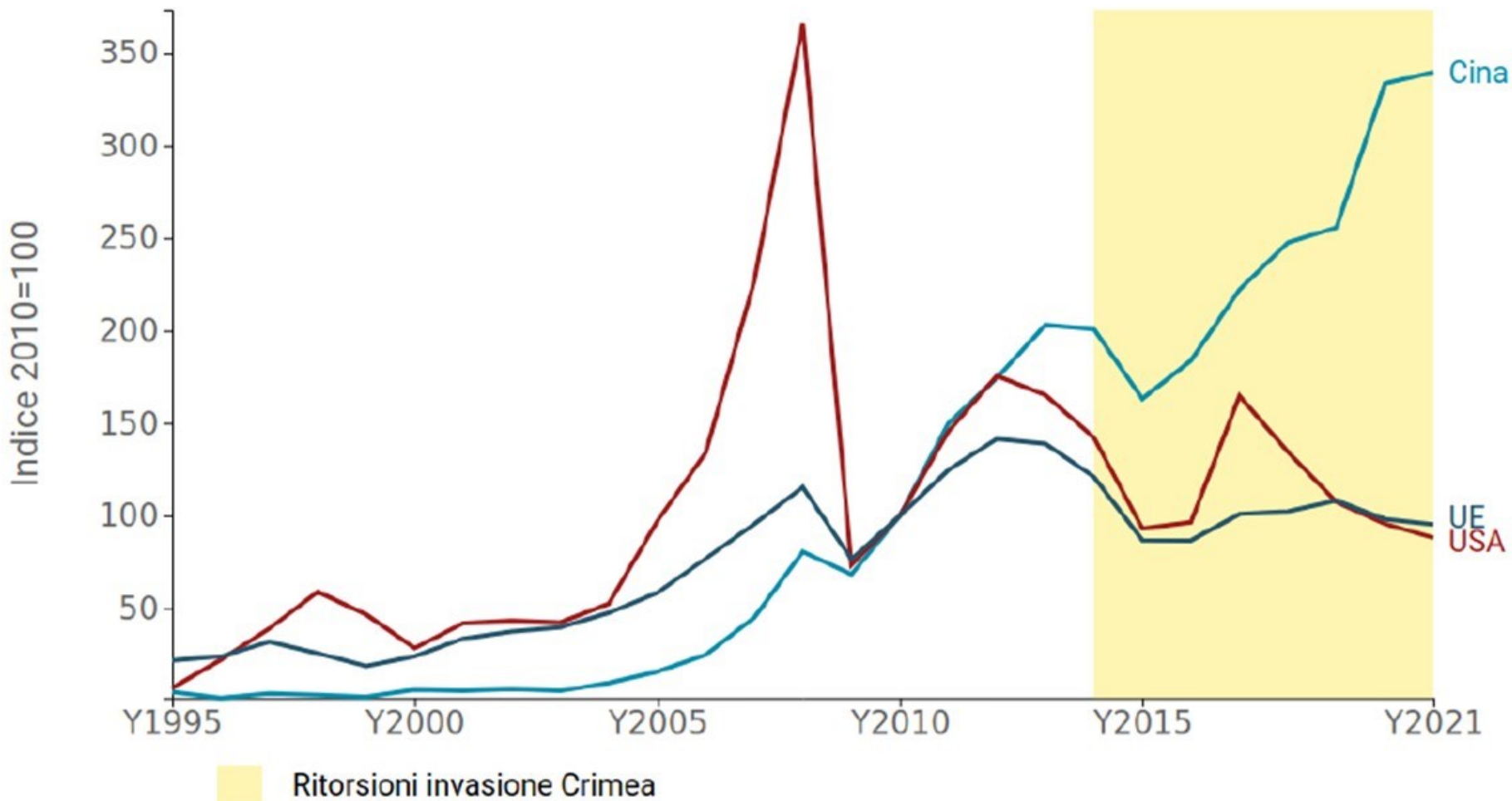
### FOREIGN AFFAIRS

## Germany's Unlearned Lessons

Berlin Must Reduce Its Dependence Not Just on Russia But on China, Too

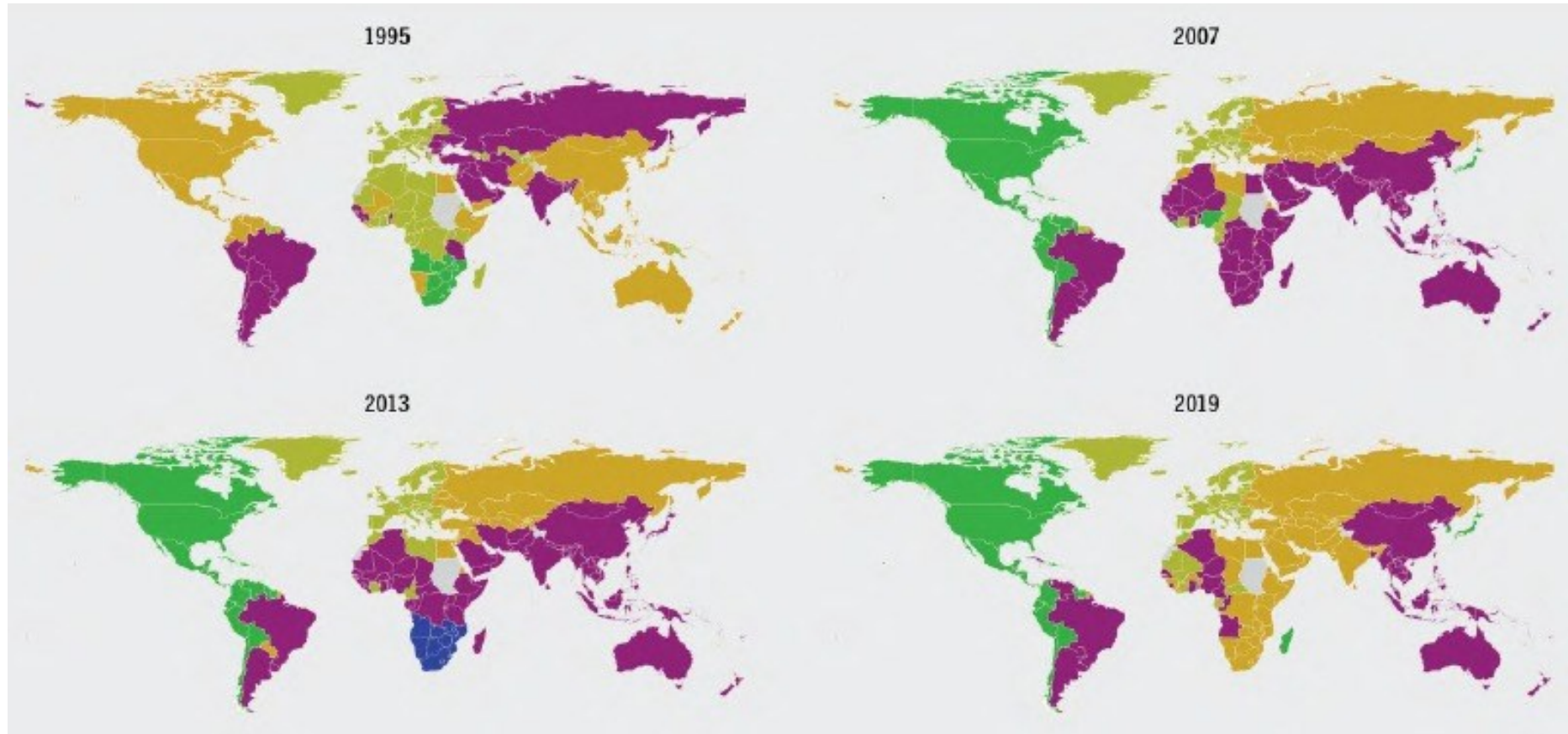
# La Russia nell'orbita cinese:

## Importazioni russe di macchine agricole, alimentari e per il packaging





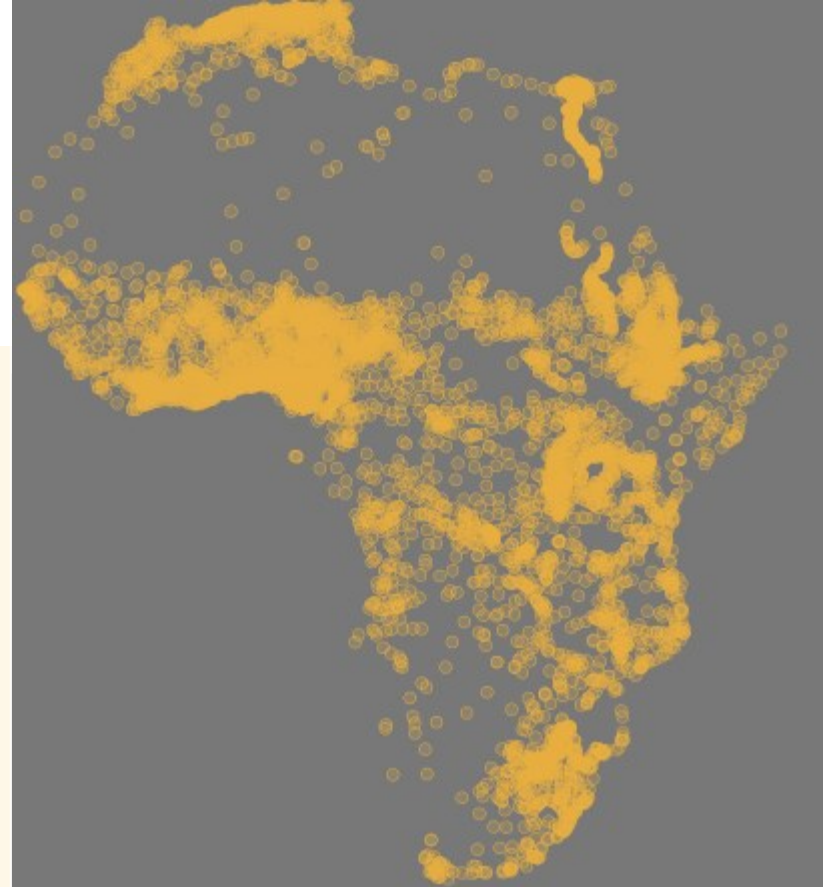
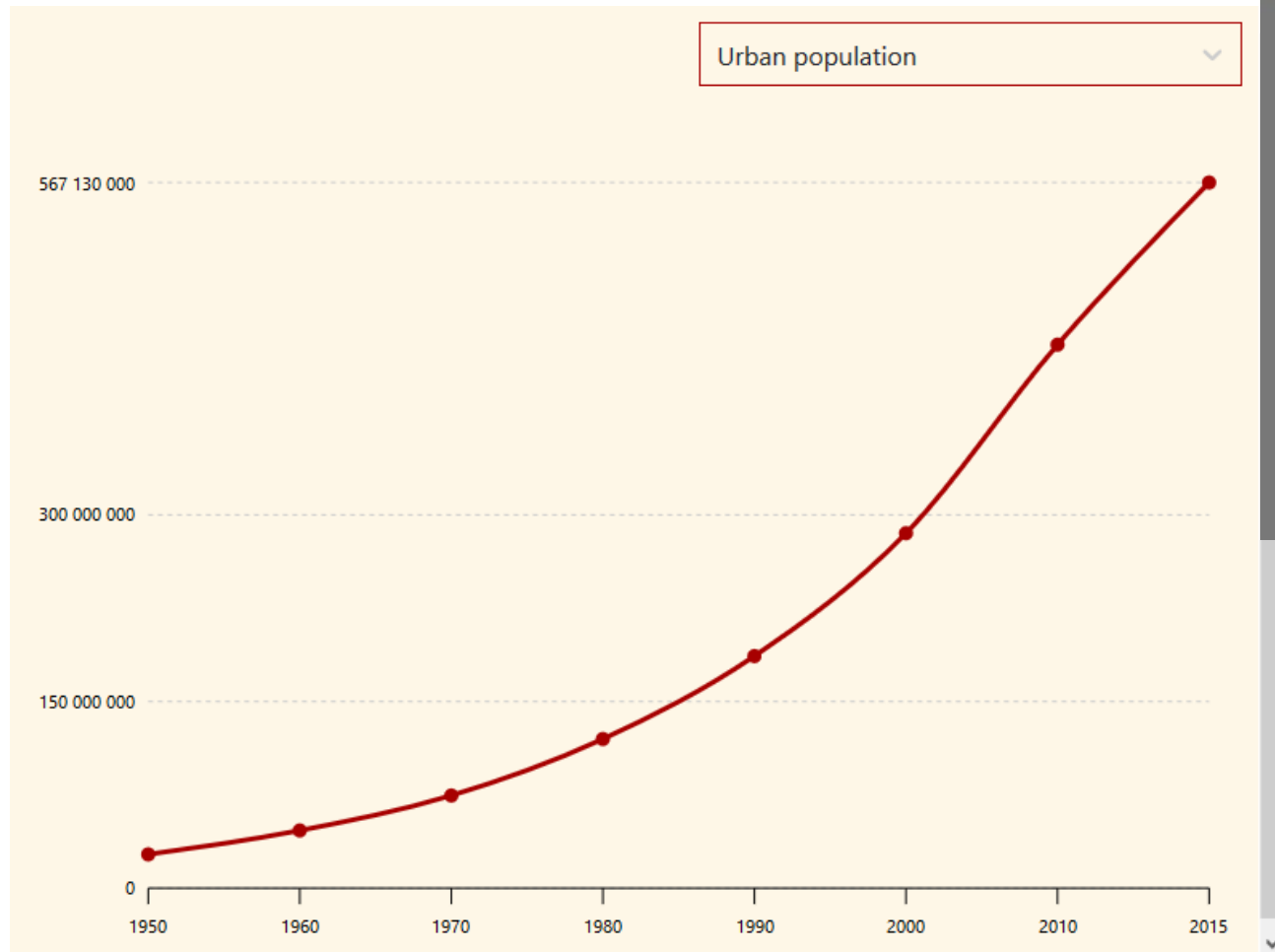
# FAO: THE STATE OF AGRICULTURAL COMMODITY MARKETS 2022



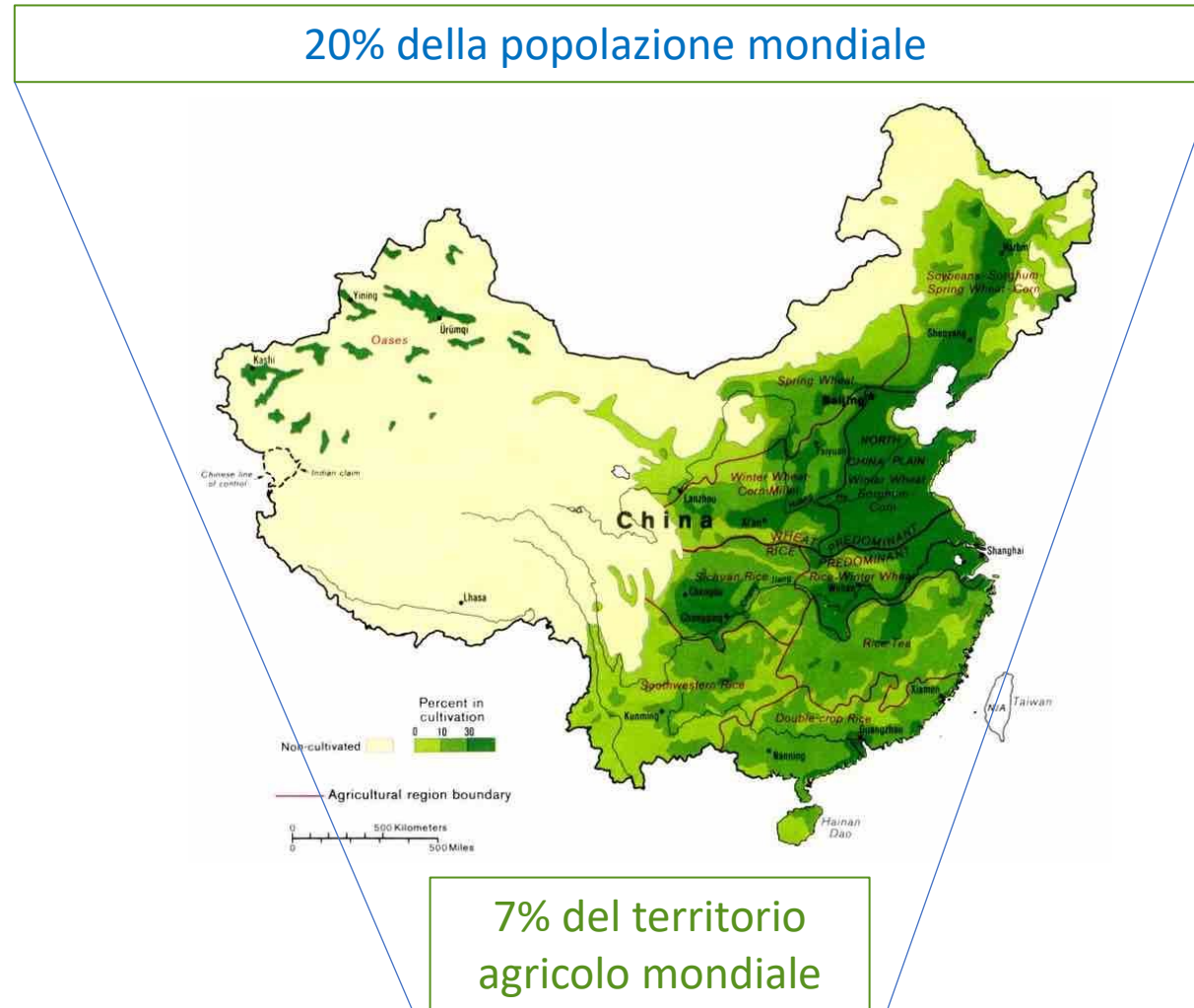
- In 1995, the cluster around the European Union also included many Northern African and several sub-Saharan countries.
- In 2007 and 2013, the food and agricultural trade links of African countries with other countries across the southern hemisphere became more evident.
- In 2019, countries located at the eastern parts of Northern Africa and of sub-Saharan Africa formed relatively strong trade links with the Eastern European and Central Asian cluster and countries in Western and Southern Asia.



Oltre il 50% degli africani vive in agglomerati urbani rispetto al solo 13% nel 1950.

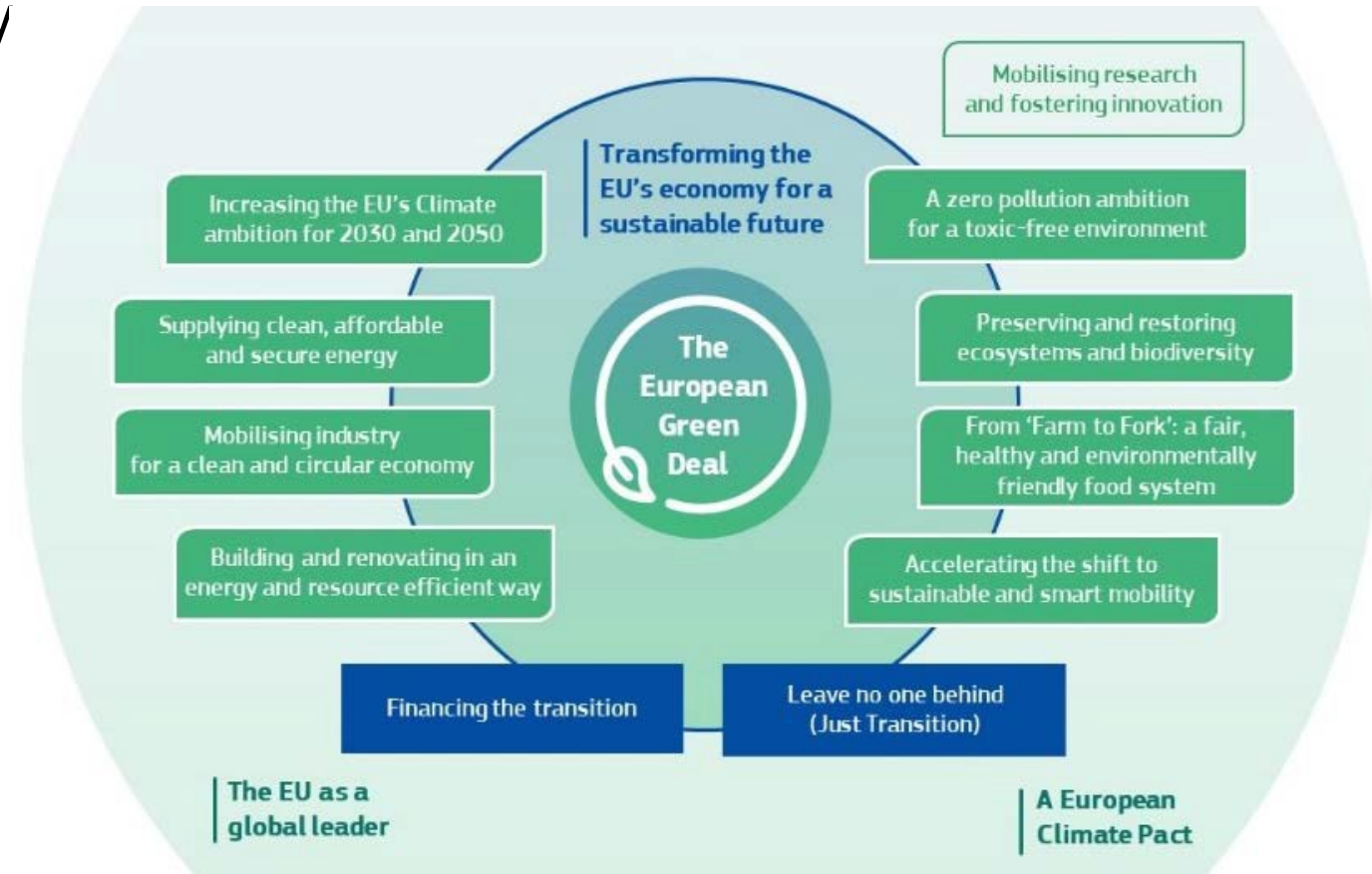


# Cina: una piramide agroalimentare rovesciata



# IL GREEN DEAL

- Farm 2 Fork and Biodiversity Strategy
  - Riduzione pesticidi 50%
  - Riduzione fertilizzanti 20%
  - Riduzione uso antimicrobici 50%
- Taxonomy della finanza sostenibile
- Carbon Board Adjustment Mechanism + CO2 footprint
- Soil strategy for 2030
- Carbon farming
- .....





e.g., New frontiers of agriculture: Reg.EU 2022/996 rules to verify sustainability and greenhouse gas emissions saving criteria and low indirect land-use change-risk criteria

ANNEX V

METHODOLOGY FOR DETERMINING THE EMISSION SAVINGS FROM SOIL CARBON ACCUMULATION VIA IMPROVED AGRICULTURAL MANAGEMENT

Economic operators seeking to claim emission savings from soil carbon accumulation via improved agricultural management ( $e_{sca}$ ) in terms of g CO<sub>2</sub>eq/MJ should use the following formula to calculate their actual values:

$$e_{sca} = (CS_A - CS_R) \times 3,664 \times 10^6 \times \frac{1}{n} \times \frac{1}{p} - ef$$

20 Martedì 24 Gennaio 2023

MERCATI E FINANZA

ItaliaOggi

Domanda record, da parte del retail, per l'emissione green da 2 miliardi chiusa in anticipo

# Il bond Eni sopra i 10 miliardi

## Accordo con Sonatrach sull'export di gas dall'Algeria

DI GIOVANNI GALLI

L'offerta del bond sustainability-linked di Eni, che inizialmente avrebbe dovuto concludersi il 3 febbraio, è stata chiusa in anticipo il 20 gennaio grazie alla forte domanda ricevuta dagli investitori italiani. La domanda complessiva ha superato 10 miliardi di euro, con richieste pervenute da più di 300 mila investitori, registrando il record italiano per un'emissione obbligatoria corporate single tranche destinata ai risparmiatori privati. Il tasso di interesse nominale annuo lordo è stato fissato al 4,30%, che potrà arrivare al 4,39% a scadenza nel caso in cui si verifichi l'evento di step up.

La società ha sottolineato che lo straordinario successo dell'offerta testimonia il forte apprezzamento da parte degli investitori italiani per la solidità di Eni e per il suo impegno nella transizione energetica. Inoltre l'operazione ha consentito di rafforzare il posizionamento di Eni sul mercato italia-



Claudio Descalzi

no, contribuendo a confermarla fra le società che promuovono l'innovazione degli strumenti di finanza sostenibile. Le obbligazioni, della durata di cinque anni, saranno emesse alla data del 10 febbraio per un ammontare di 2 miliardi a un prezzo pari al 100% del valore nominale. «Il successo è stato straordinario e sorprendente», ha commentato l'a.d. Claudio Descalzi. «È stato per noi soprattutto un fortissimo riscontro in termini di fiducia da parte del pubblico italiano, ed è questo l'aspetto che ci dà maggiore sod-

disfazione e che ci rafforza. Tantissimi italiani hanno creduto in quello che stiamo facendo, sia in termini di progressiva evoluzione verso processi industriali e prodotti decarbonizzati, sia di garanzia della sicurezza energetica».

Nel frattempo Eni e l'algerina Sonatrach condurranno studi per individuare misure di miglioramento della capacità di export di energia dall'Algeria verso l'Europa. Sono stati firmati alcuni accordi strategici, delineando i futuri progetti congiunti in materia di approvvigionamento energetico, transizione energetica e decarbonizzazione. «Questi accordi testimoniano il nostro impegno nel garantire la sicurezza degli approvvigionamenti di energia all'Italia, perseguendo al contempo i nostri obiettivi di decarbonizzazione», ha osservato Descalzi. «La partnership fra Italia e Algeria oggi è ulteriormente rafforzata ed è confermato il ruolo chiave dell'Algeria come uno dei principali fornitori di energia dell'Europa».

### Batterie, in stand-by l'impianto Gm-Lg Energy

I piani per l'impianto di batterie che General Motors e Lg Energy Solution avrebbero dovuto realizzare negli Stati Uniti sono stati accantonati a tempo indeterminato: lo scrive il Wall Street Journal. I colloqui degli ultimi mesi si sarebbero conclusi senza un'intesa per portare avanti quello che sarebbe stato il quarto impianto di batterie Usa sviluppato attraverso la joint venture Ultium Cells. A innescare lo stop è stata in parte la riluttanza dei dirigenti di Lg Energy a impegnarsi nel progetto, visto il rapido ritmo dei recenti investimenti di Lg negli Stati Uniti.

Oltre alle tre fabbriche congiunte con Gm, Lg Energy ha rivelato i piani per un impianto di celle a batteria con Stellantis a Windsor, in Ontario, oltre che una fabbrica congiunta con Honda da costruire in Ohio. Anche l'incertezza economica ha avuto un peso nella decisione.

Inoltre, man mano che la joint venture tra Gm e Lg si è evoluta, le società sono state in disaccordo su altri aspetti del business, incluso il ritmo di aumento della produzione nello stabilimento dell'Ohio. Gm spingeva per una maggiore accelerazione della produzione di celle a batteria rispetto ai dirigenti di Lg.

Science & technology | Air travel

# Ways to make aviation fuel green

Airlines hope to become carbon neutral by 2050

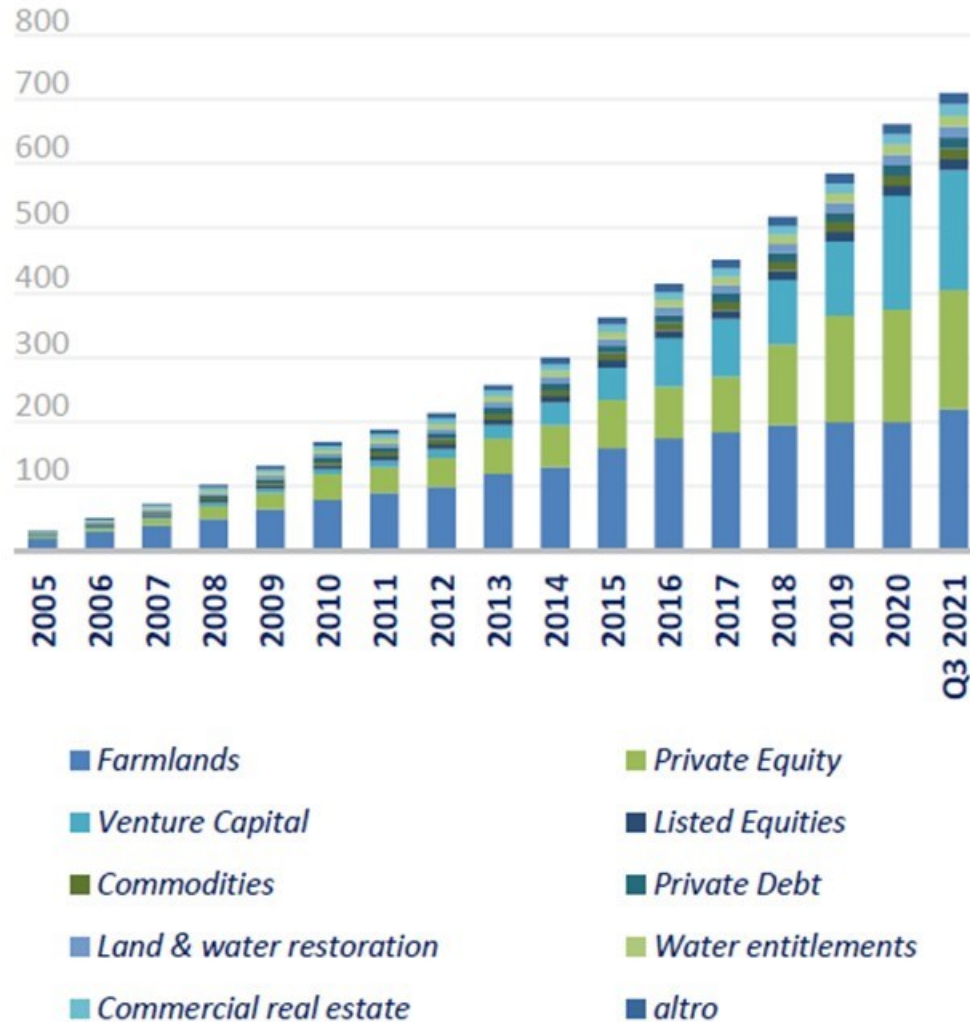


Aug 17th 2022

Save Share Give

# Portare la finanza d'impresa in agricoltura

# di Fondi che investono nel settore agroalimentare



## IDeA AGRO

*IDeA Agro è il primo e più grande fondo di private equity in Italia interamente dedicato a investimenti nel settore agroalimentare, con un focus particolare sullo sviluppo di progetti green-field su selezionate colture ad alta marginalità e sull'investimento in aziende di prima trasformazione alimentare con filiera integrata*

- Dimensione del Fondo: **€110 Mln**
- Durata: **15 anni + 1**
- Strategia di investimento:
  - proprietà fondiarie di **150-300 ettari**
  - società di prima trasformazione **>€10 Mln** di fatturato
- Equity Ticket: **€4-12 Mln** preferibilmente in aumento di capitale
- Investimenti: **10 - 12**





290 ha dedicati alla produzione di nocciole commercializzate tramite un contratto commerciale pluriennale firmato con Ferrero



380 ha dedicati alla coltivazione di uliveti superintensivi in collaborazione con la Famiglia Buccelletti, leader nella produzione di olivi e piante



170 ha dedicati alla coltivazione di Kiwi Giallo SunGold e Kiwi verde Hayward in partnership con Agrintesa, la più grande cooperativa ortofrutticola italiana, con contratto di distribuzione con il consorzio Zespri



Azienda leader di trasformazione alimentare focalizzata nella produzione di castagne surgelate e fresche e frutta surgelata



167 ha dedicati alla coltivazione di noci in partnership commerciale con Agrintesa/New Factor a marchio "Noci della Romagna"



Quota del 45% in uno dei più grandi produttori di uva da tavola biologica e biodinamica con ca. 156 ha



Azienda leader nel settore della trasformazione alimentare specializzata nella produzione di verdure surgelate e prodotti vegetali con filiera locale proprietaria



*Grazie*

Gian Luca Bagnara

email: [g.bagnara@agraria.it](mailto:g.bagnara@agraria.it)